

NEARSHORING: MÉXICO Y SUS  
VENTAJAS COMPETITIVAS

LA IMPORTANCIA DEL CONSULTOR  
EN COMERCIO EXTERIOR



# estrategia ADUANERA

LA REVISTA MEXICANA DE COMERCIO EXTERIOR

**LAS GRANDES  
FIRMAS**  
DE CONSULTORÍA  
EN COMERCIO  
EXTERIOR

www.estrategiaaduanera.mx

MÉXICO 2022

\$120.00



MATERIALIDAD EN LAS OPERACIONES  
DE COMERCIO EXTERIOR

IMPLICACIONES DE UNA INCORRECTA  
CLASIFICACIÓN ARANCELARIA

REALIDAD VIRTUAL Y REALIDAD  
AUMENTADA EN LA LOGÍSTICA

# UNA MIRADA PARA CONOCER A *Los Líderes* ESPECIALISTAS EN LA MATERIA



**D**esde las consecuencias que ha traído la pandemia, hasta las decisiones que toman los actuales gobiernos. Los sucesos que ocurren hoy en día han ido dañando hasta las partes más sensibles del comercio exterior.

Un solo error puede afectar el trayecto, y es por ello que Estrategia Aduanera presenta en esta edición una meticulosa recopilación que reúne a **LAS GRANDES FIRMAS DE COMERCIO EXTERIOR**, empresas con alto compromiso y dilatada experiencia que brindan soluciones al mundo aduanero.

La responsabilidad de cada consultor en comercio exterior es hacer las cosas de la mejor forma posible. El comercio exterior representa cerca del 80% del producto interno bruto (PIB) de nuestro país. Por lo cual, es vital que, a pesar de tantos cambios y obstáculos normativos, las empresas se encuentren bien asesoradas.

*¡Conoce a las grandes firmas de  
consultoría únicas en lo que hacen!*

FIRMA	SEDE
A&C especialistas fiscales y de comercio exterior	Monterrey, N.L.
Almanza Villarreal Grupo de Logística Internacional	Laredo Texas, Estados Unidos
Alvaro Quintana Tecnología- Consultoría - Logística	CDMX
Arias Quinn Consulting	Texas, Estados Unidos
Bakertilly México	CDMX
BASHAM, Ringe & Correa S.C.	CDMX
BG Consulting	California, Estados Unidos
Blindaje en Comercio Exterior, S.C.	Manzanillo, Col.
CMO Asesores en Comercio Exterior y Aduanas	CDMX
Consortio Jurídico Aduanero	CDMX
Consortio Logística Integral	León, Guanajuato
Consultoría y Servicios ENCOR	Monterrey, N.L.
Cruz Vernet, Trade & Customs Law	CDMX
D&C Global Logistic del Sur S.C.	Monterrey, N.L.
Deloitte Touche Tohmatsu (Deloitte)	CDMX
Ernst & Young (EY)	CDMX
ESKA Consultores	CDMX
Estrada & Villavicencio Consultores	CDMX
Faz Palau	Tijuana, B.C.
Global Bussines & Consulting Group	CDMX
GPC Consultores	CDMX
Grupo Cargo y Logística S.A. De C.V.	CDMX
Grupo Farías, Abogados Tributarios	Tijuana, B.C.
Grupo Flonu y HACE S.C.	Monterrey, N.L.
Grupo Uno	Tijuana, B.C.

## ESKA CONSULTORES, FIRMA LÍDER CON EXPERIENCIA COMPROBADA

*Alejandro Espadas es una persona que desde muy joven reconoció la importancia del trabajo, superación, voluntad, dedicación, asertividad, responsabilidad y determinación para lograr sus objetivos, respetando siempre los valores que erigen su actuar, siendo estos: la justicia, prudencia, fortaleza, templanza, gratitud, liderazgo; teniendo como resultado lograr en forma ética, destacar en el ámbito profesional.*

Uno de los retos que han superado es el adaptarse a los constantes cambios en la Ley y en particular al dinamismo de la materia fiscal, aduanera y de comercio exterior, a fin de ofrecer la mejor defensa legal a las problemáticas planteadas por sus clientes.

Otro de los principales retos de ESKA, es generar en sus clientes una cultura de cumplimiento, tomando en cuenta la prevención y análisis de riesgos de sus operaciones de comercio exterior, con el objetivo de evitar futuras contingencias fiscales y aduaneras.

### EN CONSTANTE EVOLUCIÓN

El éxito en ESKA consultores es gracias a la formación y experiencia de sus profesionistas, ya que todos imparten cátedra en diversas universidades e institutos lo que les permite encontrarse en una constante actualización, y mantenerse a la vanguardia en los constantes cambios normativos, que impactan a las operaciones del comercio exterior, teniendo siempre como punto de partida encontrar las mejores opciones para salvaguardar los intereses y necesidades del cliente logrando así su entera satisfacción.

Dentro de un futuro próximo lo que buscan es ampliar la firma a lo largo y ancho de la república mexicana estableciendo oficinas filiales en lugares estratégicos, donde los operadores del comercio exterior no solo acudan por la atención de un problema en específico, sino, por un esquema de servicios integrales.

En 2023 su objetivo es continuar brindando un servicio tan profesional, diligente y eficaz, que continúe superando las expectativas del cliente, tomando como base el carácter preventivo-operativo-correctivo de la atención que sus asuntos requieran; sin perder de vista el objetivo primordial de crecimiento y competitividad que siempre ha caracterizado a ESKA y sus integrantes.

### COMPROMISO TOTAL CON SUS CLIENTES

Alejandro define a ESKA como una firma líder que ofrece servicios jurídico-contencioso-logísticos con enfoque preventivo, operativo y correctivo en materia fiscal, aduanera



y comercio exterior, con una amplia gama de profesionistas con alta especialización y valores, que se esmera en diseñar un servicio a la medida a cada uno de sus clientes considerando en todo momento sus necesidades y prioridades.

El ser una empresa líder en la consultoría representa una gran responsabilidad, porque no deben perder de vista, que su actuación gira en torno a las necesidades de sus clientes, por tanto, se requiere una constante actualización, capacitación y estudio, siempre en torno no solo a las necesidades primigenias de los clientes, sino incluso, la repercusión que las decisiones traen aparejado.

ESKA garantiza la satisfacción a sus clientes ofreciendo esquemas de asistencia tanto preventiva, operativa, como correctiva en sus áreas de logística, comercio exterior, fiscal y defensa, brindan un servicio integral para el cumplimiento legal de las operaciones del cliente, lo que les permite estar tranquilos en sus operaciones y confiar en la eficacia de ESKA Consultores.

Junto a su servicio integral, cuentan con importantes y sólidas alianzas con agentes de carga, agentes aduanales, órganos certificadores, transportistas, recintos fiscalizados estratégicos y aseguradoras, las cuales complementan y coadyuvan en proveer el traje a la medida para las necesidades y servicios de cada uno de sus clientes.

## GRAN EXPERIENCIA Y TRAYECTORIA QUE LOS CONSOLIDA COMO POCOS ESKA CONSULTORES

*Andrés Bautista se considera así mismo como una persona amable, confiable, respetuoso, responsable y diligente en todo lo que hace, porque disfruta de cada día, en virtud de que diariamente aprende algo nuevo y lo aprendido, lo aplica en todas sus actividades. El respeto, la empatía, la responsabilidad, la solidaridad, la voluntad, la honestidad, la compasión, el amor, el perdón, la gratitud y enfáticamente la lealtad son los valores que lo definen como persona.*

### **L**A ESENCIA DE LA CONSULTORÍA

Su incursión en el área de la consultoría en comercio exterior, fue resultado de haber compartido espacios académicos y profesionales en dicha área, siendo el factor importante que tomó en consideración para avocarse en este sector del comercio, la necesidad de contar con mayores profesionistas que día con día tengan la intención de crecer más y apoyar con su trabajo (tanto mental como físico) en el desenvolvimiento y profundización de este tópico, teniendo como vital estandarte un comercio exterior funcional para México, y por ende, en el ámbito internacional.

Andrés Bautista define a ESKA CONSULTORES como una firma que pretende lograr en el comercio exterior una mejor praxis, generando soluciones para aquellos operadores del área en cita, y con base en dichas soluciones, una columna fuerte y competitiva, desde el punto de vista preventivo, como específico dentro de las operaciones de los usuarios del comercio exterior y aduanas, incluyendo de manera enunciativa, más no limitativa, la parte operativa, logística, jurídico-contenciosa, entre otras.

### DE GRANDES RETOS A UNA LARGA EXPERIENCIA

A lo amplio de su carrera Andrés Bautista ha superado grandes retos, como el poder a través de los mecanismos jurídicos necesarios, la oportunidad en lograr que la normatividad (incluyendo las leyes, reglamentos, reglas generales de comercio exterior, etc), sean aplicada de conformidad a las necesidades de los usuarios del comercio exterior, partiendo desde una promoción sencilla, hasta la utilización del juicio de amparo como último medio para poder hacer valer el derecho, ante eventuales posturas de autoridad que detienen la operación del comercio exterior, incluso, la actualización de ficciones jurídicas establecidas en instrumentos normativos.



El contar hoy con una firma de consultoría desde un aspecto económico, representa una inversión para el usuario de comercio exterior, porque lejos de ver a la firma como un gasto, los resultados de su trabajo permiten que el operador de dicho tópico pueda caminar con plena confianza en su andar por este campo, y con la seguridad de que sus operaciones estarán siempre en estricto apego al marco normativo, además de que, ante un eventual caso de conflicto con la autoridad, tendrá la certeza de salir adelante.

Lo que distingue a ESKA CONSULTORES es que, ante escenarios sumamente complejos para otras firmas, hemos podido brindar soluciones que incluso van más allá de la que los asuntos requiere, como lo puede ser las implicaciones futuras que la toma de decisión del cliente pudiera traer aparejadas, es decir, que se brinda un servicio integral, tanto como las necesidades que la atención del asunto requiera aunque incluso no sean solicitadas por el cliente, por el hecho de que la consulta que brinda esta firma, es siempre, de carácter global.

## NO HAY OBJETIVOS INCAPACES DE LOGRAR PARA UNA FIRMA COMO ESKA CONSULTORES

*Graciela Dacil González Rojas reconoce ser una mujer apasionada por el mundo del comercio exterior y aduanero, se define como una persona ética, responsable, honesta y líder. Ser consultora en comercio exterior representa trabajar en lo que le apasiona, pues considera que sin pasión no se puede tener perseverancia, y la única manera de hacer un gran trabajo es amar lo que haces.*

### UN RECORRIDO DE RETOS Y APRENDIZAJES COMO CONSULTORA

Realizó el servicio social y prácticas profesionales en Pemex, ese fue su primer contacto con el comercio exterior, al paso del tiempo fue encontrando su vocación como consultora en materia de comercio exterior.

Los retos siguen siendo parte de su camino, ahora los enfrenta llena de experiencia y conocimiento, al formar parte de una firma, reconoce que los cambios que se han dado en materia de comercio exterior desde 2018 a la fecha, marcan un cambio complejo de todos los involucrados en operaciones de comercio exterior, donde en cualquier momento y sin previo aviso se vieron en el escenario de adaptación, trabajando desde casa.

Siendo el aislamiento uno de sus mayores retos; el saber que el país dependía de que las importaciones de ciertos insumos considerados como esenciales y prioritarios, como los médicos estaban en sus manos y tenían que ser despachados en tiempo y forma para poder llegar al usuario final, este ha sido una de las situaciones más complejas, pero llena de crecimiento para ella.

### UNA GRAN FIRMA SABE QUIÉNES SON Y DE QUÉ ESTÁN HECHOS

Para Graciela es muy importante valorar las contribuciones que puedan hacer al comercio exterior mexicano, para que desde esa trinchera se trabaje en lograr un México mejor. Es por eso que describe a ESKA Consultores como una firma de abogados, dedicada a la prestación de servicios profesionales en el ramo fiscal y de comercio exterior, cuya característica principal, es ofrecer a los empresarios una atención personalizada y eficiente en cada uno de los problemas que plantean, cuidando todos los detalles técnicos y formales. Lo distingue el conocer y comprender las expectativas del cliente, pero sobre todo el ser empáticos con él, en la mayoría de los casos el cliente llega con ellos muy desesperado por la situación que tiene, ese primer contacto es fundamental para generar la confianza y brindarle la seguridad que requiere, poder comenzar a explicarle las posibles soluciones a su problemática, posteriormente le brindan ese acompañamiento que va a requerir hasta darle la solución final.



Comparte que para la firma, un objetivo es el implementar mecanismos de mayor difusión para que toda persona o empresa que quiera realizar operaciones de comercio exterior conozca los lineamientos que tienen los países, con el fin de tener acceso a una asesoría preventiva y evitar contingencias con las autoridades aduaneras. En comercio exterior la prevención es el mejor aliado que pueden tener los usuarios. Gracias a ESKA sus clientes reciben un servicio integral desde preventivo, operativo y correctivo, sus áreas de logística, comercio exterior, fiscal, y defensa aduanera logran brindar un compliance aduanero a todos sus clientes.

Actualmente contar con una firma de consultoría en comercio exterior representa en primer lugar seguridad de que todas las operaciones de comercio exterior dan cumplimiento a la normatividad, confianza de contar con un acompañamiento, asesoría en cada paso que quieran dar en materia de comercio exterior y tranquilidad de que en caso de tener una revisión por parte de la autoridad será comprobado el resultado a tu favor. Finalmente Graciela Dacil reafirma que ESKA Consultores brinda servicios de alta calidad, esforzándose por ser mejores cada día, comprometiéndose a estar siempre actualizados para brindar la mejor asesoría y/o solución a las problemáticas de sus clientes.